

# EL PAPEL DEL CISO

## IX CONGRESO PROFESIONALES IT DINTEL

Madrid, 15 de noviembre de 2007



MINISTERIO  
DEL INTERIOR



Secretaría General

# La DGT: trámites / hora



## ¿Qué tramita la DGT durante 1 h.?

<b>Exámenes de conducir</b>	<b>1.730</b>
<b>Expedición de permisos y licencias de conducir</b>	<b>674</b>
<b>Permisos de conducir revisados</b>	<b>1.568</b>
<b>Canjes de permisos</b>	<b>108</b>
<b>Matriculación de vehículos y ciclomotores</b>	<b>1.310</b>
<b>Transferencias de vehículos</b>	<b>1.742</b>
<b>Bajas de vehículos</b>	<b>606</b>
<b>Denuncias tramitadas</b>	<b>1.348</b>

## Datos sobre Conductores (año 2006)

<b>Censo de conductores</b>	<b>24.143.483</b>
<b>Exámenes de conducir</b>	<b>3.320.675</b>
<i>Exámenes teóricos</i>	<i>1.515.112</i>
<i>Pruebas de circulación</i>	<i>1.499.956</i>
<b>Expedición de permisos y licencias de conducir</b>	<b>1.293.573</b>
<b>Permisos de conducir revisados</b>	<b>3.011.364</b>
<b>Canjes de permisos</b>	<b>207.418</b>

- ✓ En 2006 hay 4.723.235 conductores más que en 1996 ( $\Delta=24,3\%$ )
- ✓ Tasa de crecimiento 2006/2005: 2,21%

## Datos sobre Autoescuelas y Centros de Reconocimiento de Conductores (año 2006)

<b>Total de Autoescuelas</b>	<b>8.410</b>
<b>Autoescuelas DGT</b>	<b>6.741</b>
<b>Inspecciones realizadas</b>	<b>2.712</b>
<b>Profesores de autoescuela</b>	<b>20.765</b>
<b>Directores de autoescuela</b>	<b>6.082</b>
<b>Examinadores</b>	<b>841</b>

<b>Total de CRC</b>	<b>1.982</b>
<b>CRC dependientes DGT</b>	<b>1.731</b>
<b>Inspecciones realizadas</b>	<b>425</b>

## Datos sobre Vehículos (año 2006)

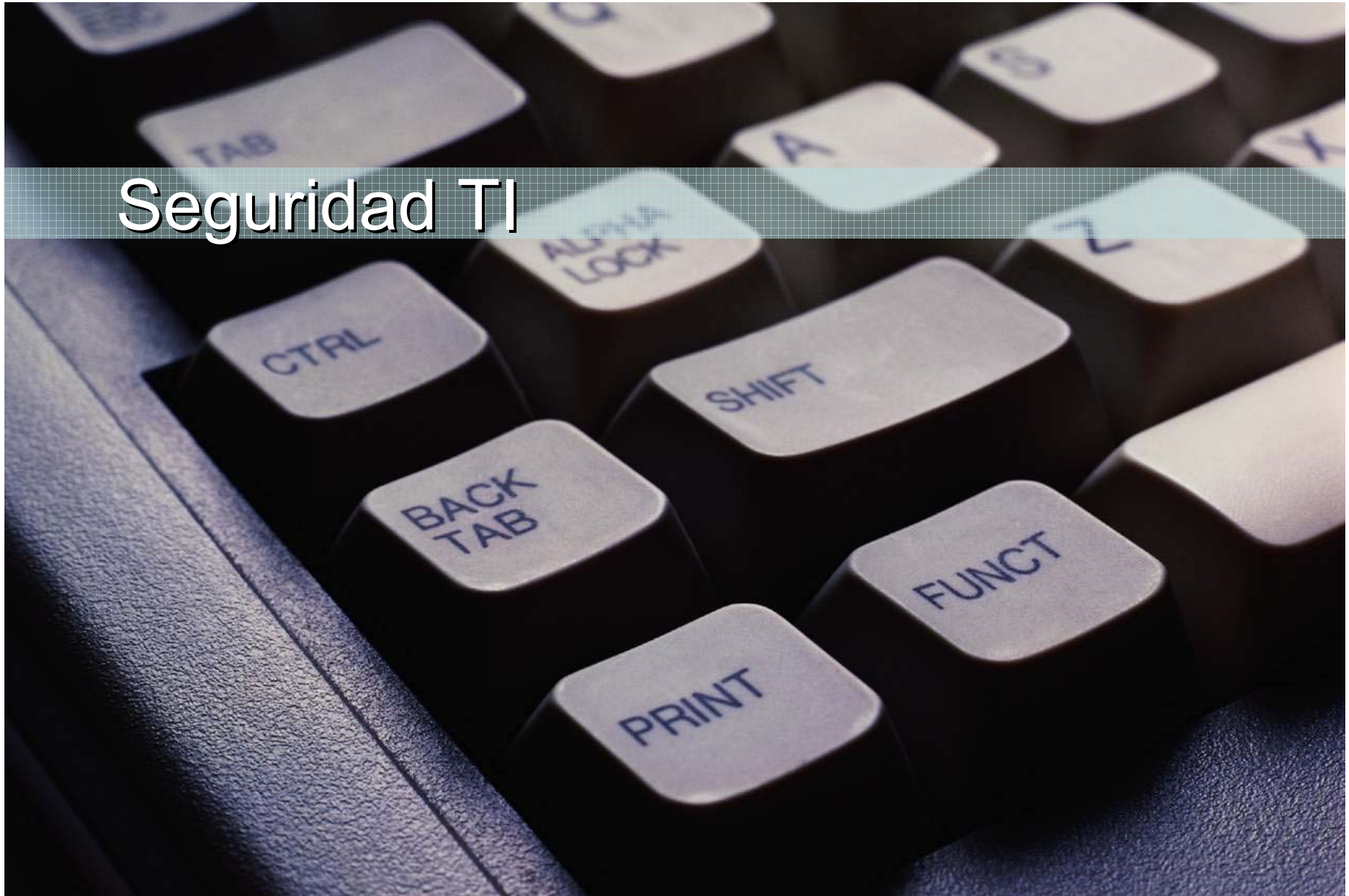
<b>Parque de vehículos y ciclomotores</b>	<b>31.243.899</b>
<b>Matriculación de vehículos y ciclomotores</b>	<b>2.515.331</b>
<b>Transferencias de vehículos</b>	<b>3.344.645</b>
<b>Bajas de vehículos</b>	<b>1.163.220</b>

- ✓ En 2006 hay 9.329.288 vehículos más que en 1996 ( $\Delta=47,7\%$ )
- ✓ Tasa de crecimiento vehículos 2006/2005: 4,4%

## Denuncias tramitadas por la DGT (año 2006)

<b>Formuladas por ATGC</b>	<b>1.543.583</b>
<b>Formulada por Comandancia o puesto de la Guardia Civil</b>	<b>221.408</b>
<b>Formulada por Jefatura Provincial</b>	<b>381.862</b>
<b>Formulada por Policía Municipal</b>	<b>438.640</b>
<b>Formulada por otros</b>	<b>3.397</b>
<b>TOTAL DENUNCIAS</b>	<b>2.588.890</b>

# Seguridad TI





## CHIEF INFORMATION SECURITY OFFICER

- ✓ Un Responsable de Seguridad de la Información (CISO), usualmente consiste en un nivel superior de gestión ejecutiva en una organización que se encarga de proporcionar a la dirección ejecutiva la orientación en el tema de la seguridad de las TI y de gestión de riesgos.
- ✓ Es común que un CISO informe a los Chief Information Officer (CIO), que está a cargo de la tecnología de la información a una organización; o al Chief Technology Officer (CTO), que proporciona a la organización el liderazgo en el área de tecnología.

# Govern

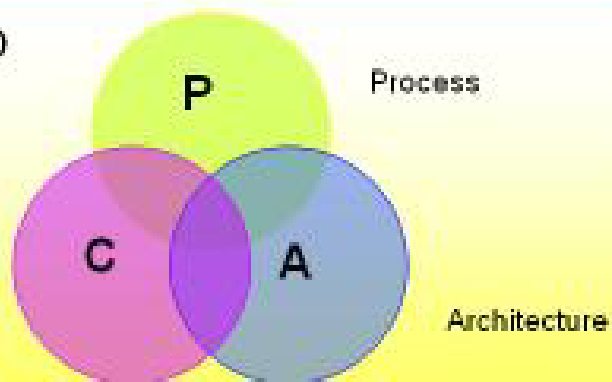
Enterprise Risk Management, Regulatory Compliance, Corporate and Operational Governance

P  
L  
A  
N



Strategize  
Organize Annual Plan

## BUILD



Communications & Relationship Mgt



Identity & Access Mgt



RUN

Risk & Control Assessment



Threat & Vulnerability Mgt



Security Officer's Activity Cycle

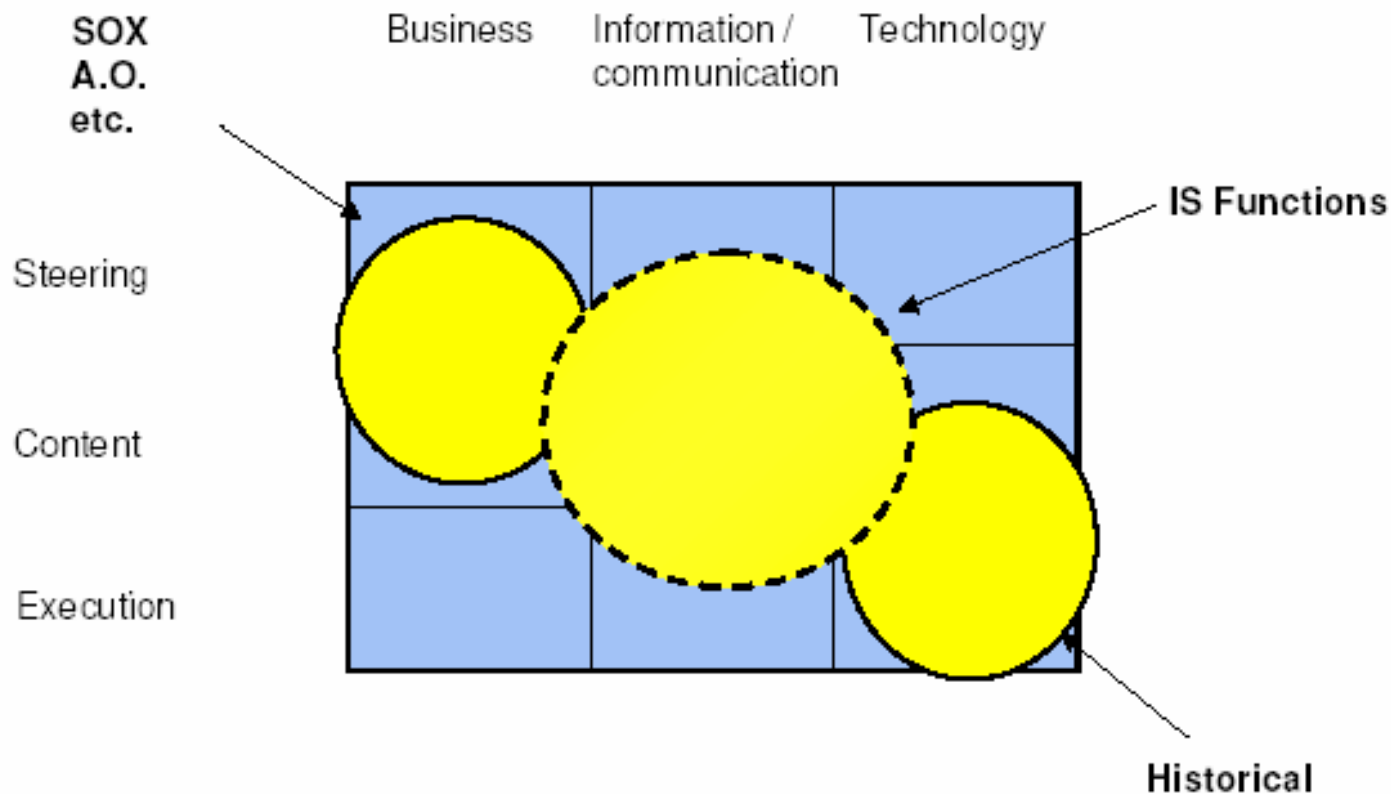
## FUNCIONES DE UN CISO (GARTNER GROUP)

1. **Comunicaciones y Relaciones.** Responsabilidad de crear conciencia de la seguridad entre el personal de la organización y las partes interesadas.
2. **Evaluación de Riesgos** de los activos de información de la organización. Realizará **recomendaciones** en función de valor de los activos, las amenazas, las vulnerabilidades y los costos.
3. **Gestión de las amenazas y vulnerabilidades.** Evaluación periódica de la vulnerabilidad de los activos de la organización. Análisis de los logs de los distintos sistemas para iniciar medidas preventivas.
4. **Gestión de Identidad y Acceso** Asegurar que existen procesos para la creación, modificación y supresión de los privilegios de acceso de los usuarios. Adecuación de los privilegios de acceso a las necesidades de acceso a la información.

## The Evolution of the CISO Role

- ✓ The Part-Time Security Technocrat (1980s Through 1998)
- ✓ The Security Enforcer (1998 Through 2002)
- ✓ The Modern CISO (2002 Through 2005)
- ✓ The Integration of Security Within the Business
- ✓ The Risk Management Officer (2006 and Onward)

# POSICIÓN DEL CISO

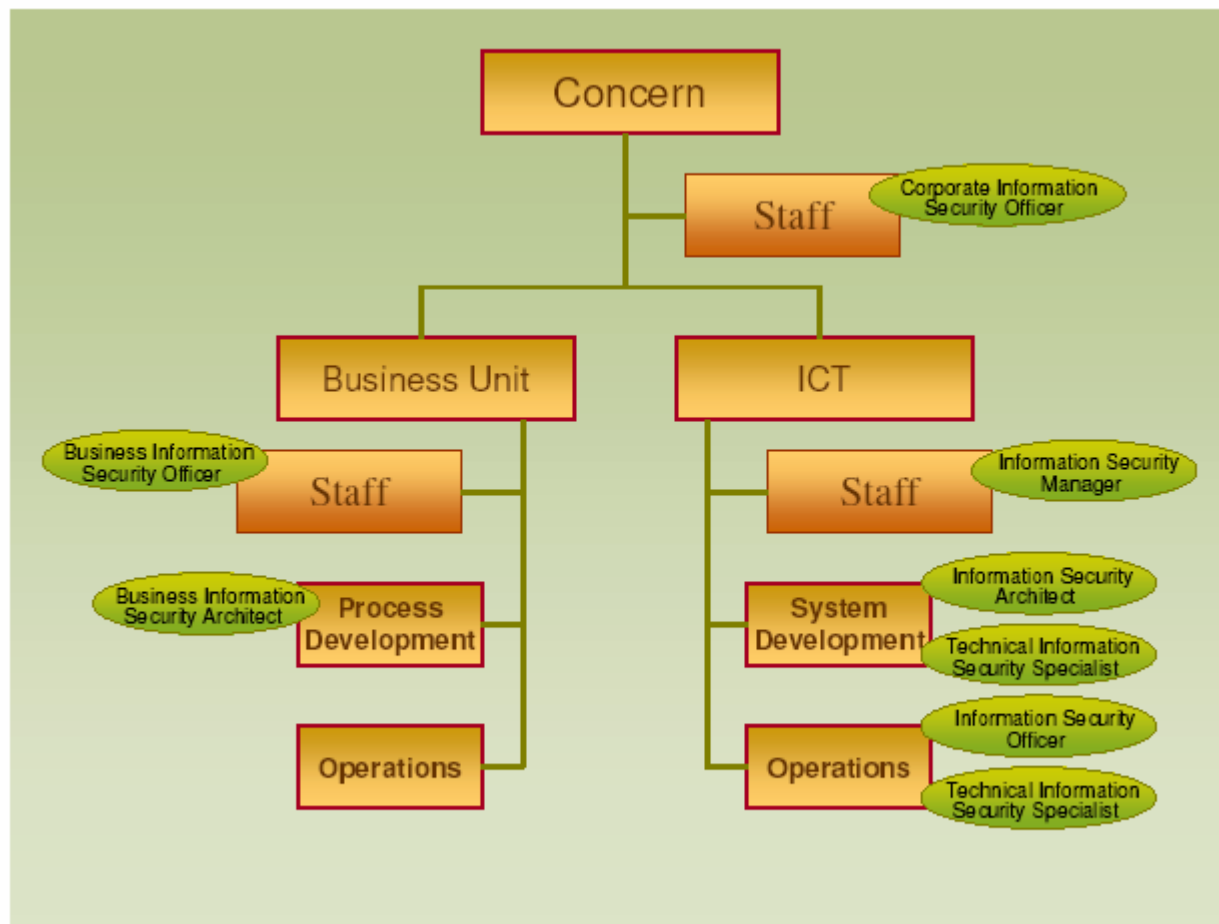


*Fuente: Rik Maes*

## ASPECTOS ORGANIZATIVOS

- Situación de la SI dentro de la organización.
- Jerarquía (dependencia de la Unidad SI)
- Delimitación de roles, tareas, responsabilidades y autoridad.
- Ámbito de actuación respecto de otras áreas de seguridad.
- Tamaño de la Unidad asignada al CISO
- Presupuestos.

# ASPECTOS ORGANIZATIVOS



*Fuente: Genootschap van Informatie Beveiligers (GvIB)*

## ASPECTOS ORGANIZATIVOS

<b>ORGANIZACIÓN FORMAL</b>	<b>ORGANIZACIÓN INFORMAL</b>
✓ Burocrática	✓ Organización dinámica
✓ Gestión centralizada	✓ Gestión descentralizada
✓ Gran tamaño / distribuída geográficamente	✓ Pequeño tamaño
✓ Orientada a evitar riesgos	✓ Orientada a encontrar oportunidades
✓ Obligaciones y Monitorización	✓ Relaciones y confianza
✓ Procesos repetibles (organización madura)	✓ Organización inmadura



## SI EN LA DGT

- ✓ SI depende del Subdirector de TI.
- ✓ SI relacionado con infraestructura TI y orientada a áreas operativas.
- ✓ No hay visión de la SI desde las áreas de negocio: el Subdirector de SI como “barking dog”.
- ✓ SI subordinada a la funcionalidad de las aplicaciones.

## CONCLUSIONES

- Definición clara del ámbito de la SI.
- SI vs. Calidad del servicio / Gestión de riesgos / Cumplimiento de normas.
- Usar el lenguaje de las áreas de negocio.
- Tener en cuenta a los interesados (stakeholders).
- Equilibrio entre lo necesario y lo posible (evitar voluntarismos).
- Designar un responsable para cada área de SI.
- Buscar estabilidad en procesos / organización / Unidades / funciones.

**MUCHAS GRACIAS**

**LUIS DE EUSEBIO RAMOS**

Subdirector Gral. de Sistemas de Información  
y Organización de Procedimientos  
**DIRECCIÓN GENERAL DE TRÁFICO**

**[luis.deeusebio@dgt.es](mailto:luis.deeusebio@dgt.es)**